

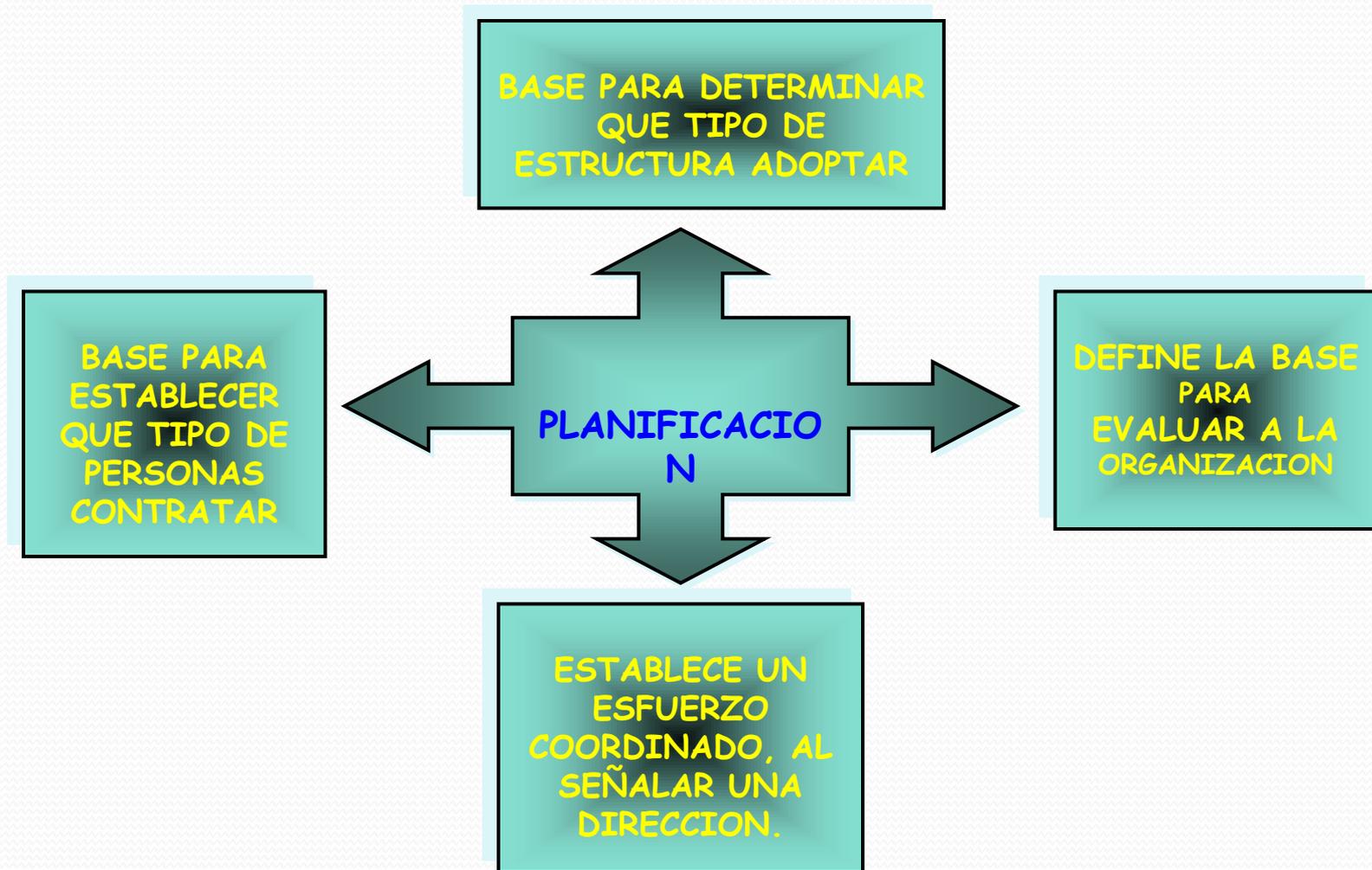
# PLANIFICACION

- Marco conceptual
- Ventajas de la planificación
- Tipos de planificación.
- Planes operativos de un solo uso.
- Planes operativos de uso permanentemente.
- Procedimientos y reglas.
- Niveles de planeamiento institucional.
- Proceso de planeamiento en los niveles de la organización.
- Elaboración del plan operativo.

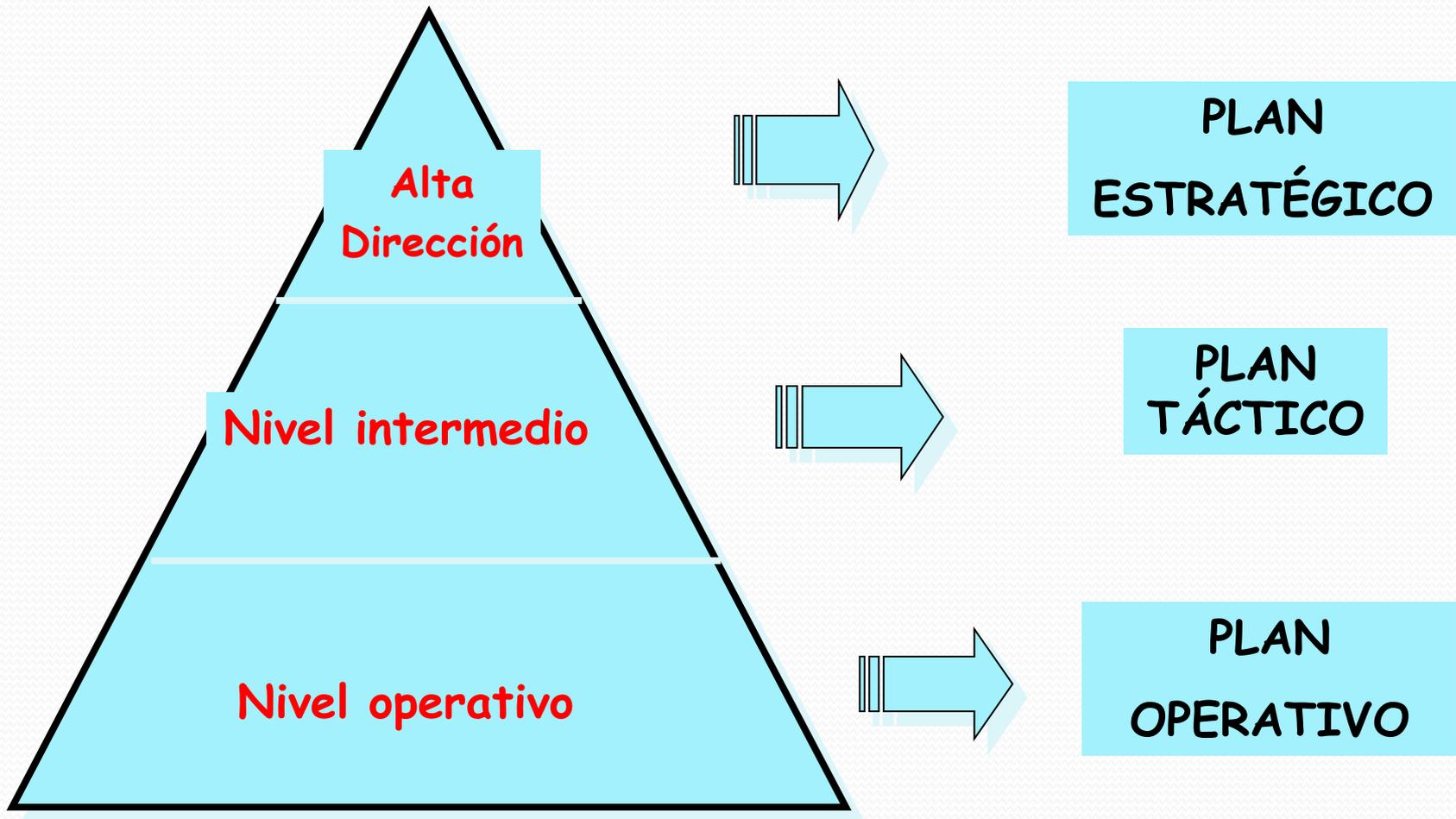
# MARCO CONCEPTUAL

- **PLANEACION - PLANIFICACIÓN.** Proceso de establecer metas y elegir los medios para alcanzar dichas metas. (s-290)
- **PLAN.** Es el medio para conseguir los objetivos. Es un esquema que indica cómo alcanzaremos los objetivos.
- **PLANIFICACIÓN.** Es una forma concreta de la toma de decisiones que aborda el futuro específico que los gerentes quieren para sus organizaciones. (s-287)

# VENTAJAS DE LA PLANIFICACION



# TIPOS DE PLANES SEGÚN NIVELES



# TIPOS DE PLANES SEGÚN NIVELES



# TIPOS DE PLANES

- **PLANES ESTRATÉGICOS.** Planes diseñados para alcanzar las metas generales de la organización. Planes que conectan a la organización con su entorno y que le permiten tener una proyección de largo plazo en base a tendencias.
- **PLANES TACTICOS.** Planes que se formulan a nivel intermedio(Nivel especializado).
- **PLANES OPERATIVOS.** Planes que contienen detalles para poner en práctica o aplicar los planes estratégicos en las actividades diarias.

# PLANES OPERATIVOS DE UN SOLO USO

## PROGRAMAS

- Son los planes relacionados con el tiempo, se basan en la correlación entre dos variables: tiempo y actividades que deben ejecutarse.

## PRESUPUESTO

- Son los planes relacionados con el dinero, que expresan ingresos y/o gastos en determinado periodo. Se refiere al uso de los recursos.

## PROYECTOS

- Son planes que tienen como objetivo demostrar la factibilidad de un negocio o de un conjunto de actividades

# PLANES OPERATIVOS DE USO PERMANENTE:

## POLITICA

Enunciado genérico que guía la toma de decisiones.  
Limita el área en la que se puede adoptar una decisión, por lo que define una zona de actuación.  
Permite grado de discrecionalidad

Ejemplo: Solo podemos endeudarnos cuando sea imprescindible o cuando se nos ofrezca condiciones muy ventajosas.

## PROCEDIMIENTO

Son planes relacionados a métodos

Es un conjunto de pasos sucesivos a seguir para realizar una actividad concreta.

Deja escaso margen de discrecionalidad.

## REGLA

- Son planes relacionados al comportamiento de las personas.
- Es un enunciado específico sobre algo que se debe o no hacerse en una situación dada.
- Una regla no permite interpretarla, señala de forma imperativa, la manera de actuar frente a una circunstancia.
- Ejemplo: No fumar en esta zona, no se permite el paso al personal ajeno a esta área.